Ministère du Commerce et de l'Industrie (MCI)

CIR Cadre intégré renforcé
Le commerce pour le développement des PMA

APPUI AU MCI POUR L'INSTITUTION D'UNE REVUE DIAGNOSTIQUE ÉVOLUTIVE ET INTÉGRÉE DU COMMERCE ET DE L'INVESTISSEMENT DONT L'IDE

Note de suivi des activités et résultats

suite à la mission 2 du consultant international (formation)

Daniel Boutaud – 22 octobre 2018

Table des matières

1 Objet de la mission 2 (19-26 septembre 2018) 2
2 Volet Formation 2
2.1 Objet de la formation 2
2.2 Programme de formation 2
2.3 Résultats immédiats de l'activité de formation 3
2.3.1 Nombre de cadres formés attendu et effectif et organismes 3
2.3.2 Évaluation de la formation par les participants 5
3 Volet de développement de passerelles de collaboration et d'ancrages institutionnels stratégiques 6
3.1 Activités menées en ce sens de la 1ère (2-7 avril 2018) à la 2ème (19-26 septembre 2018) mission 6
3.2 Activités de développement des collaborations externes au MCI durant la mission 2 – 19 au 26 septembre 2018 8
3.3 Activités pour le développement de passerelles de collaboration et d'ancrage au MCI durant la mission 2 – 19 au 26 septembre 2018 8
4 Prochaine étape : préparation du prototype de la revue 9

Annexe A. Évaluation de la formation 09-2018 par les participants – résultats 10
Annexe B. Liste des participants aux formations 24-26 septembre 2018 16
Annexe C. Montants d'aide pour le commerce par secteur à Haïti: produit figurant dans la fiche signalétique pour Haïti de la publication « A4T 2015 » de l'OCDE vs le produit obtenu en utilisant les données disponible du MGAE 19
Annexe D. Mission 2 du consultant international Port-au-Prince (19-26 septembre 2018) - Agenda de travail 22
Annexe E. Vision globale des composantes d'activités à mener - juil-déc. 2018 24

1 Objet de la mission 2 (19-26 septembre 2018)

Cette mission avait deux objets principaux :

a. le lancement d'une première série de sessions de formation pour un groupe de cadres d'institutions ayant vocation à participer à l'institution de la Revue diagnostique et/ou à la table de concertation sur le commerce et l'investissement à tenir sous forme de TST extraordinaire;

b. la tenue de rencontres de travail avec certaines directions /services du MCI et d'autres institutions pour l'établissement de passerelles de collaboration dans le cadre de l'institution de la Revue diagnostique annuelle, à commencer par la préparation d'un prototype de celle-ci.

Les résultats de la mission décrite en objets sont résumés dans les deux sections suivantes.

2 Volet Formation

2.1 Objet de la formation

La formation est axée sur le transfert de connaissances sous forme de méthodes, de techniques et d'instruments pratiques destinées au renforcement des capacités des cadres des institutions de l'écosystème d'appui à la promotion et au développement du commerce et de l'investissement appelées à participer à l'institution de la Revue et au dialogue public/privé et avec les PTFs à réactiver à travers la table thématique et sectorielle (TST) à tenir à l'extraordinaire. La formation dispensée dans le cadre du processus évolutif de développement de la Revue, a pour but de permettre de : mieux faire connaître et comprendre le concept de la Revue et (ii) de sensibiliser les participants sur la pertinence et l'importance d'intégrer la double dimension « Commerce et Investissement (IDE, en particulier)» dans les stratégies et programmes d'action de leurs institutions.

2.2 Programme de formation

Le programme traite de trois thématiques dont chacune a fait l'objet d'un support PPT présenté lors de trois ateliers tenus, respectivement les 24, 25 et 26 septembre 2018 entre 10h et 13h, au siège central du MCI à Port-au-Prince dans l'ordre suivant:

Atelier thématique 1 : Mesure de l'aide pour le commerce dans les programmes d'investissement public

Atelier thématique 2: Outils et techniques de suivi, d'analyse et de visualisation diagnostique portant sur la situation commerciale, l'environnement d'affaires et les investissements publics et privés liés au développement du commerce

Atelier thématique 3: Gestion de la concertation et intégration du Commerce et de l'investissement.

Suite à ces ateliers, une version révisée de chacune de ces présentations en format PDF a été partagée par la Cellule CIR du MCI avec les participants qui ont eu droit également à un certificat de participation à tel module de formation ou tel autre.

2.3 Résultats immédiats de l'activité de formation

Activité de formation - Suivi des résultats immédiats (extrants)

Participation atteinte vs attendue

- À ce stade, quelque quarante cadres sont formés, soit 80% du résultat *final* attendu du projet quant au nombre de personnes formées (50)
- 100% du résultat attendu *à la fin septembre est atteint soit 40 cadres formés*

Évaluation par les participants

- Degré de satisfaction global des participants de 96,8% (« satisfaits » et « très satisfaits »)
- Acquisition de connaissances nouvelles déclarée par 97,8% des participants
- Utilité du renforcement de connaissances/compétences pour leur activité professionnelle selon les participants : « oui » à 94,4%
- Perspective d'utilisation de ces connaissances / application des nouvelles compétences dans le cadre de leur travail par les participants : « oui, sûrement » à 55,4% « oui, possiblement » à 41,3% %
- Globalement, 86,7% des participants recommanderaient à des collègues /pairs de suivre le programme de formation (11,1% « ne savent pas », et 2,2% « non »)

2.3.1 Nombre de cadres formés attendu et effectif et organismes

La cible est de former, d'ici à début février 2019, une cinquantaine de cadres provenant d'une vingtaine d'institutions dont des ministères, des agences publiques et des organismes du secteur privé.

Cette activité avait été planifiée suivant une double modalité prévoyant au cours de la deuxième mission du Consultant en Haïti une formation sur place pour 18 cadres de 9 institutions suivie de vidéo-conférences, via Skype, dans le dessein d'atteindre environ 32 autres bénéficiaires dont 10 en juillet, 12 entre août et septembre et 10 entre octobre et novembre[1] 2018, respectivement.

[1] À noter qu'une autre activité de formation est prévue plus tard, en février 2019 en même temps que la restitution de la version définitive de la Revue diagnostique. Elle sera consacrée à la présentation d'un manuel relatif à la démarche et la méthodologie de la production de la Revue dans une perspective durable de consolidation du transfert de connaissance et de l'appropriation.

Avec le report, de juin à fin juillet, de cette deuxième mission qui, suite aux émeutes liées à la hausse des prix des carburants, allait finalement se dérouler, du 19 au 26 septembre 2018, la planification de départ a dû être révisée. Ce recadrage a été effectué de façon à ce que cette formation puisse bénéficier à davantage de participants que prévu et qu'elle permette de se rapprocher de l'objectif de départ quant au nombre de cadres formés à fin septembre.

En fait, la réponse aux invitations lancées, via la Cellule CIR du MCI, a été plus que satisfaisante en ce sens qu'elle a dépassé les attentes pour les trois ateliers prévus au programme avec un effectif de 45 cadres inscrits. Comme le montre le tableau 1 suivant, les ateliers 1 et 2 ont été suivis chacun par 42 cadres, tandis que l'atelier 3 par 40, soit plus de 41 en moyenne. Le MCI a compté pour environ la moitié du contingent total de participants, avec une large représentation de ses différentes directions générales concernées. Par ailleurs, plusieurs institutions clés pour la promotion du commerce et de l'investissement dont l'IDE et la coordination intersectorielle et territoriale de l'aide pour le commerce ont également mobilisé des cadres pour cette formation. C'est le cas du MPCE, du MEF, de la BRH, et du BACOZ, pour ne citer que ceux-là.

En capsule, les résultats de l'activité de formation sont les suivants en termes de participation :

- À ce stade du processus d'institution de la revue, quelque quarante cadres ont reçu la formation, soit 80% du résultat *final* attendu du projet (50 personnes formées.
- 100% du résultat attendu *pour fin septembre 2018 est atteint, soit 40 cadres formés; l*es 20% restant seront formés sur place lors de la troisième mission du Consultant international et ils devraient regrouper principalement des cadres de ministères sectoriels ou d'agences concernés par l'aide pour le commerce (transport, télécommunications, agriculture, tourisme, culture et industries créatives, etc.).
- Tous les participants ont reçu la formation sur place (100%) contre les 45% qui étaient initialement prévus.
- Variété et pertinence des organismes /intervenants clés qui ont participé.

Tableau 1. Décompte des cadres et institutions participantes aux ateliers de formation

INSTITUTIONS /ORGANISMES-SERVICES BÉNÉFICIAIRES	NOMBRE DE CADRES PARTICIPANTS (PRÉSENTS)		
	ATELIER 1 Lu 24 sept	ATELIER 2 Ma 25 sept	ATELIER 3 Me 26 sept
Ministère du Commerce et de l'Industrie (MCI) DGZF, DCE, DCI, DEP, USEE, DZF, DAJ, DCRI, DEDI, BHN, UT, CIR	19	20	19
Ministère de l'Économie et des Finances (MEF)	3	2	3
AGD (MEF)		1	1
Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) CAED, DCE, DPES	8	9	8
Chambre de Commerce et d'Industrie d'Haïti (CCIH)	1	1	1
BACOZ	2	1	2
Banque de la République d'Haiti	4	4	2
CFI (MCI)	2	1	1
Fonds de Développement Industriel (FDI)	1	1	1
Institut haïtien de statistique et d'informatique (IHSI)	1	1	1
CompuConsult	1	1	1
Total	42	42	40

2.3.2 Évaluation de la formation par les participants

Un questionnaire de rétroaction a été remis aux participants à la fin de chaque atelier. Cela, en vue d'obtenir des informations pour améliorer le produit lors de la prochaine série de formation. Ce questionnaire est joint en annexe du présent document.

Une fois complétés les questionnaires ont été remis à la Cellule CIR du MCI qui les a fait compiler par l'un de ses deux stagiaires. Les résultats de cette compilation ont été transmis au consultant international aux fins de la présente analyse.

Voici en capsule les résultats de l'activité de formation, tels qu'ils ont évalués par les participants :

- Degré de satisfaction « satisfaits » et « très satisfaits ») 96,8% au niveau général 97,3%, pour le module thématique de l'atelier 1, 96,3%, pour le module thématique de l'atelier 2 et 96,7% pour le module thématique de l'atelier 3,
- Acquisition de connaissances nouvelles par 97.8% des participants, ainsi répartis par atelier thématique : 1 : 100%, 2 : 96% et 3 : 96,7.
- Utilité du renforcement de connaissances/compétences pour l'activité professionnelle des participants : oui à 94,4%, ainsi distribuée par atelier thématique 1 : 91,7%, 2 : 95,8%, et 3 : 96,7%,

- Perspective d'utilisation des connaissances / d'application des nouvelles compétences acquises par les participants pendant les 3 ateliers dans le cadre de leurs activités : « oui, sûrement » : 55,4%; « oui, possiblement »: 41,3% %, soit 3,3% seulement de « non ».
- 80% des participants ont estimé que des explications claires et compréhensibles ont été fournies lors des trois (3) ateliers. 74,3% des participants à l'atelier 1 partagent cette opinion contre 83,3% de ceux ayant pris part respectivement aux ateliers thématiques 2 et 3.
- 87% des participants ont affirmé qu'ils recommanderaient à des collègues / pairs de suivre le programme de formation, 11% « n'avaient pas d'opinion » et 2% ont répondu « non ».

Il ressort de ces données que les résultats attendus ont été atteints, tant sur le plan de la participation que de celui de la qualité et de l'utilité / de la pertinence des trois ateliers de formation. Néanmoins, certains points restent à améliorer, tenant compte notamment des réponses qui ont été apportées aux points 5 à 8 du questionnaire d'évaluation qui en compte 12, lequel est présenté en détail sous forme graphique dans l'Annexe A.

3 Volet de développement de passerelles de collaboration et d'ancrages institutionnels stratégiques

3.1 Activités menées en ce sens de la 1ère (2-7 avril 2018) à la 2ème (19-26 septembre 2018) mission

- Aide-mémoire diffusé le 15 avril 2018, suite à la première mission.
- Diffusion d'un document PPT de support aux présentations du concept de la revue diagnostique du commerce et de l'investissement à l'intention des parties prenantes clés pour qu'ils se positionnent[2] vers mi et fin mai 2018 quant à leurs contributions éventuelles à l'élaboration de la Revue.
- Le Consultant a, sous l'impulsion de la Cellule CIR du MCI, opté pour une approche plus ciblée concernant le choix des partenaires stratégiques pour le développement de la Revue.
- C'est ainsi qu'il a approché, début juin 2018, le Coordonnateur du Cadre de gestion de l'aide externe (CAED) du MPCE en vue de jeter une passerelle de collaboration avec cette instance pour accéder à la base de données du Module de gestion de l'aide externe (MGAE) qu'il lui fallait pour dresser un portrait de l'aide pour le commerce en Haïti.
- Le suivi et le portrait diagnostique des investissements reliés à l'aide au commerce doit être une composante majeure de la Revue diagnostique. Cependant, il n'y a pas actuellement, comme c'est le cas pour d'autres composantes de la Revue, d'organisme qui produise les indicateurs recherchés. Le dernier portrait disponible remonte à la fiche signalétique-pays figurant dans l'édition 2015 de la publication biennale A4T (*Aid for Trade*)

[2] Nonobstant le fort intérêt manifesté par les institutions rencontrées lors de la 1ère mission, l'appel qui leur a été lancé n'a pas eu l'effet attendu.

de l'OCDE. Les données y datent de 2013 et cette fiche signalétique offre un portrait certes utile, mais très général de l'aide pour le commerce.

- Des efforts sont en cours pour tenter de développer ce portrait à partir des données disponibles au niveau du MGAE, lesquelles sont à jour jusqu'en 2016 et bientôt pour 2017. Le traitement des données nécessaires peut être fait avec les meilleures compétences du MPCE et du MCI avec un accompagnement spécifique de la part du Consultant international. Cette possibilité technique s'offre comme une opportunité extraordinaire à exploiter moyennant au plan institutionnel et l'établissement d'une collaboration consistante entre les deux ministères.
- Un pas a été franchi en ce sens avec la préparation à la mi-juin 2018 d'un projet de protocole d'entente entre le MCI et le MPCE. Ce document a été transmis le 19 juin 2018 par le Ministre du Commerce et de l'Industrie à son Homologue du MPCE pour validation avant signature
- Suite aux troubles des 6 et 7 juillet 2018 liés à l'annonce de l'augmentation des prix du carburant et au changement du gouvernement qui s'en est suivi le processus s'est arrêté avant même d'atteindre la phase de signature.
- Néanmoins, la collaboration engagée entre MCI et le MPCE à travers la Cellule CIR du MCI et le CAED-MGAE a pu se poursuivre avec la désignation par le Coordonnateur du CAED d'un haut-cadre du MGAE pour collaborer avec le Consultant international. Cette collaboration a porté fruit en donnant lieu à des échanges d'information tirée de la base de données du MGAE.
- Le Consultant a ainsi pu avant même d'entamer sa deuxième mission procéder à une première compilation de données et intégrer certains résultats dans les supports PPT de ses présentations aux ateliers thématiques 1 et 2 de la formation.
- De la sorte, il a été démontré, que cette collaboration institutionnelle bien ciblée entre le MCI et le MPCE a été nécessaire et suffisante pour produire et partager ici même au pays des éléments du portrait de l'aide pour le commerce qu'on retrouve dans les fiches signalétiques pays produite dans la publication biennale **de l'OCDE-OMC**.
- Il y a lieu de faire remarquer que si une telle fiche existait pour Haïti dans les publications 2013 et 2015 (avec des données remontant à 2013), il n'y figurait malheureusement pas dans celle éditée en 2017.
- Les informations fournies par le MGAE, ont ainsi, entre autres, permis de faire mieux que les biennales de l'OCDE-OMC en sortant par secteur des données plus récentes sur l'aide pour le commerce (2015-2016 en lieu et place de 2012-2013, comme illustrées à **l'Annexe C.**
- Par ailleurs, il est important de rappeler que, suite à la première et en prélude à la deuxième mission (plus précisément entre avril et mai 2018) une enquête légère a été conduite par le Consultant international pour s'enquérir auprès des représentants des parties prenantes des besoins de formation. Un nombre suffisant de réponses avait été obtenu, lequel lui a permis de développer les supports PowerPoint qui lui ont servi pour ses différentes présentations aux trois ateliers thématiques.

3.2 Activités de développement des collaborations externes au MCI durant la mission 2 – 19 au 26 septembre 2018

En ce qui concerne la collaboration avec les institutions partenaires du MCI, le Consultant international a, lors de sa deuxième mission, rencontré entre autres :

- **le CAED (MPCE)** avec lequel il a pu consolider la collaboration entamée depuis le mois de juin 2018 avec le MPCE (voir section 3.1 plus haut);
- **la Banque de la République d'Haïti (BRH**), qui se profile comme une source de données clé en ce qui concerne les statistiques du commerce extérieur et de l'IDE;
- **le BACOZ**, qui a manifesté son intérêt à collaborer au processus de la Revue en acceptant, lors de la première mission, de participer à une rencontre avec le Consultant international au cours de laquelle il a défini, de manière très concrète, la contribution qu'il pourrait y apporter[3].

Ces trois institutions ont, par ailleurs, mandaté des cadres pour participer à la formation dispensée par le Consultant international durant la deuxième mission.

Avec le CAED, il a été convenu de poursuivre la collaboration, d'abord pour partager des contenus d'exploitation des données MGAE qui seront présentés dans la Version 'Prototype' de la Revue et, ensuite, la Version intermédiaire qui devrait faire l'objet d'une TST préparatoire pour diffusion et discussion.

Avec la BRH, il a été convenu que le MCI acheminerait au Conseil d'administration de l'institution, une requête dans le but d'accéder à des données (en format Excel) sur l'économie en général et le commerce international en particulier pour pouvoir développer des éléments de contenus (macro et sectoriel) du Prototype et de la Version intermédiaire de la Revue.

Avec le BACOZ, il a été entendu qu'il fournirait au MCI un portrait synthèse des accords avec des éléments d'appréciation diagnostique sur les potentiels d'exportation et les défis qui se posent à leur réalisation.

3.3 Activités pour le développement de passerelles de collaboration et d'ancrage au MCI durant la mission 2 – 19 au 26 septembre 2018

Le Consultant international a rencontré pour une première séance d'accompagnement (coaching) le Chef de **l'Unité des Statistiques et des Études Économiques du MCI (USEE)**.. Cette Unité est pressentie pour le rôle stratégique de pivot de la mobilisation et de la coordination au sein du MCI dans le processus d'institution de la Revue diagnostique annuelle et de son ancrage institutionnel au sein des diverses directions techniques du MCI. La perspective à moyen terme est d'en faire une partie intégrante de leurs missions spécifiques et de leurs tâches et responsabilités respectives. L'initiation de l'USEE à ce nouveau rôle a expliqué son association à plusieurs rencontres effectuées lors de la deuxième mission du Consultant international.

[3] Le Consultant international avait également souhaité rencontrer la Directrice du **CFI (MCI) qui malheureusement** n'était pas disponible. Néanmoins, deux cadres du CFI ont été désignés par l'institution pour participer aux ateliers de formation.

Par ailleurs, en ce qui a trait à la collaboration à établir à l'interne entre différentes directions techniques du MCI pouvant contribuer au développement d'éléments de contenu de la Revue, la mission a rencontré la Direction des zones franches (DZF), la Direction du contrôle et de la réglementation industrielle (DCRI) et la Direction de l'entrepreneur et du développement industriel (DEDI) pressenties à cet effet.

Avec la DZF, il a été convenu que le Consultant international acheminerait au Directeur général des Zones franches une proposition de canevas à compléter pour produire une version prototype de la section de la Revue portant sur les zones franches.

Avec la DCRI, il a été convenu qu'elle ferait parvenir au Consultant international un tableau qui compile les demandes d'agrément approuvées au cours des dernières années, incluant des éléments descriptifs, en termes de secteur d'activité, de région ou de zone d'implantation, de montant d'investissement à court, moyen et-long termes, selon le cas, d'emplois, etc.

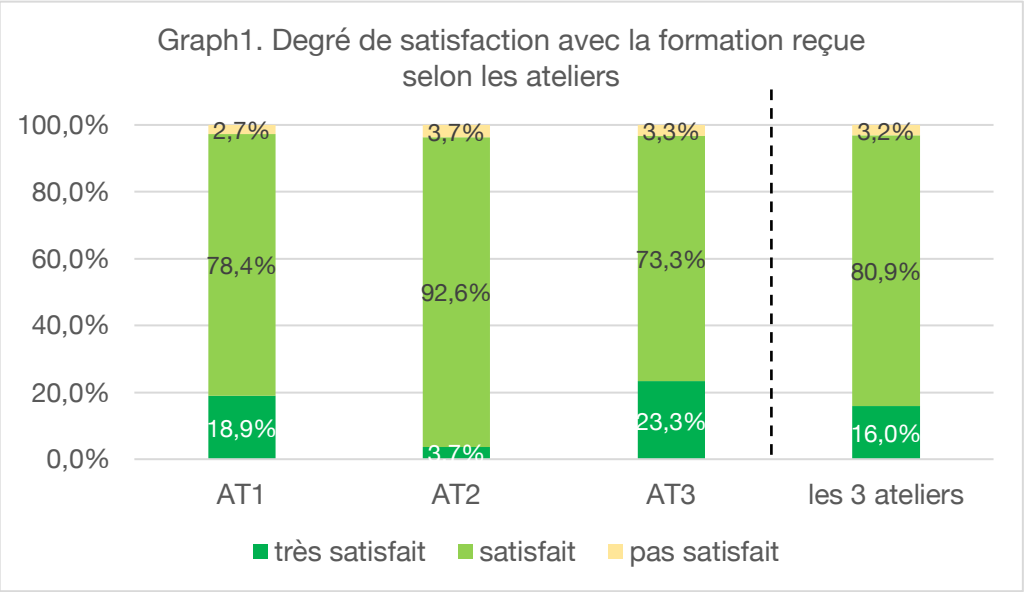
4 Prochaine étape : préparation du prototype de la revue

- Définition détaillée des composantes de la Revue ;
- Inventaire des données disponibles par composante et source de données;
- Développement, à partir de données disponibles, de contenus pour le prototype ;
- Formulation de nouvelles requêtes pour l'accès éventuels à des données additionnelles ; et
- Exploitation des produits reçus de la BRH, du BACOZ, du MCI, de , l'IHSI, du CFI, etc.
- Date cible : développement du Prototype de la Revue pour livraison d'ici fin novembre 2018

Annexe A. Évaluation de la formation 09-2018 par les participants – résultats

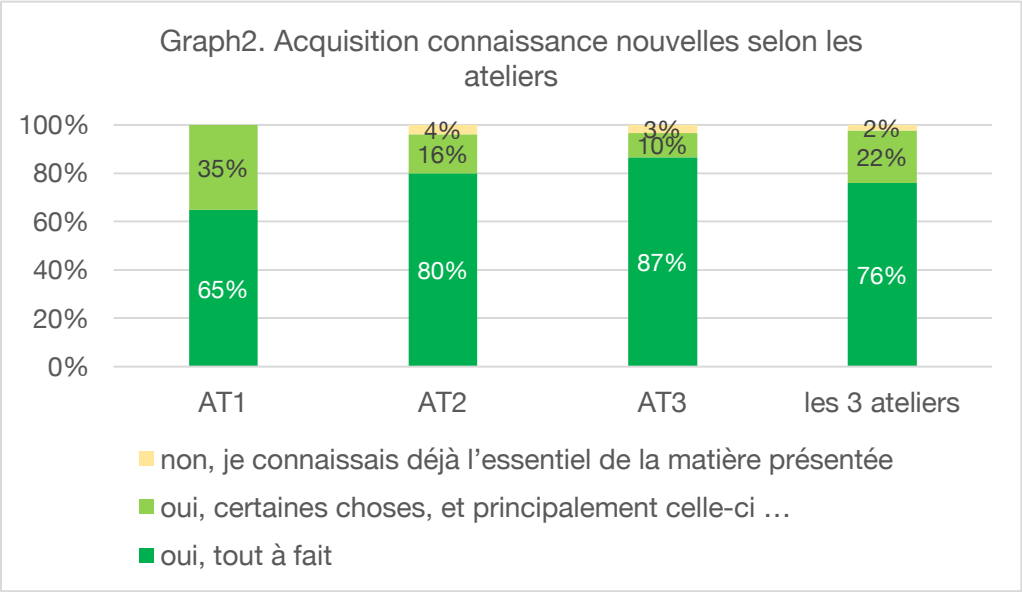
Les notations AT1, AT2 et AT3 sont les abréviations respectives pour les ateliers 1 (mesure de l'aide pour le commerce), 2 (outils de suivi, d'analyse et de visualisation diagnostiques) et 3 (gestion de la concertation).

Q1. Êtes-vous satisfaits d'avoir suivi cet atelier de formation?



Nombre de répondants : T1= 37; T2=27 ; T3=30 ; tot=94

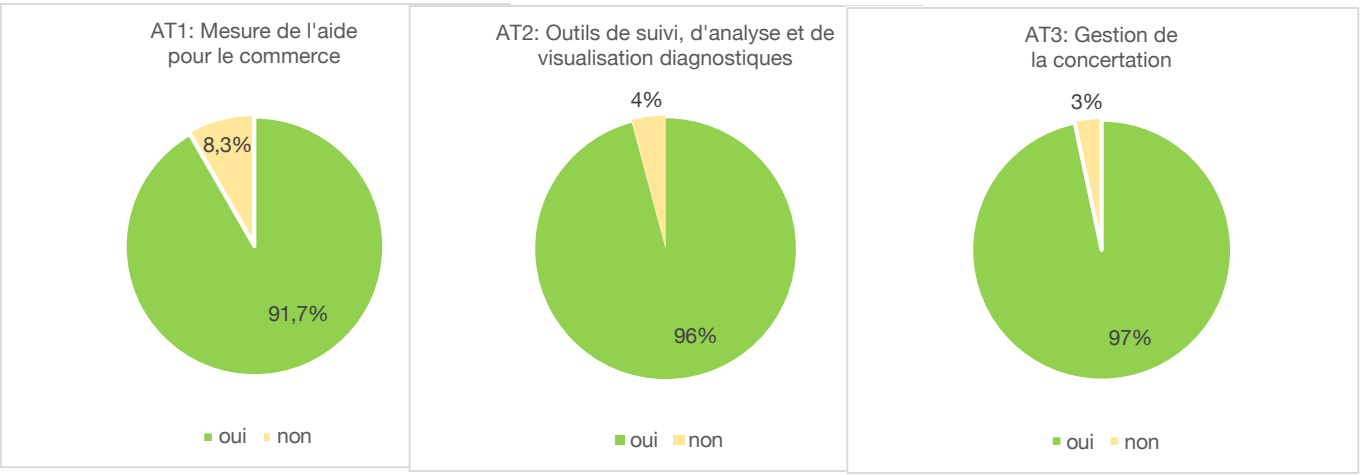
Q2. Avez-vous appris lors de l'atelier quelque chose de nouveau qui vous intéresse?



Nombre de répondants : T1= 37; T2=25 ; T3=30 ; tot=92

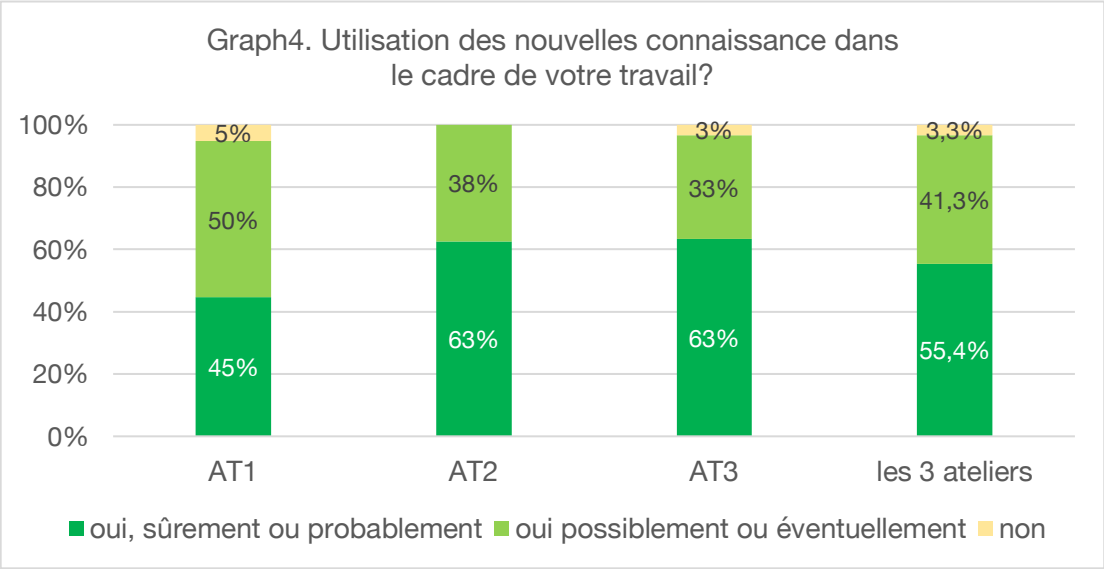
Q3. Cette formation vous a-t-elle permis de renforcer des connaissances et compétences utiles ou possiblement utiles pour votre activité professionnelle?

Graph3. Un renforcement de connaissances/compétences utile pour votre activité professionnelle?



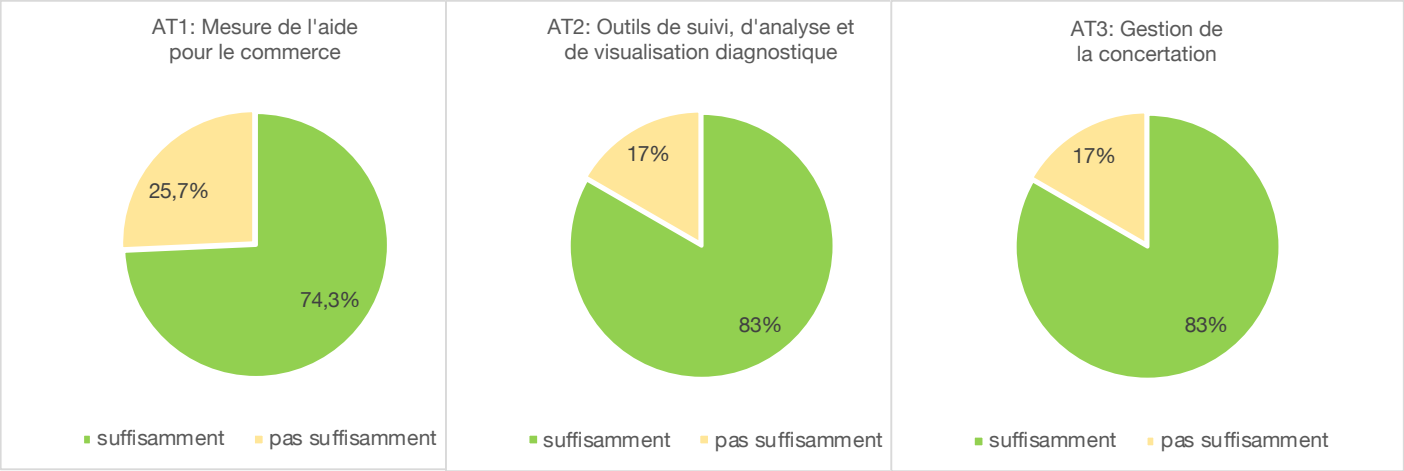
Nombre de répondants : T1= 36; T2=24 ; T3=30 ; tot=90

Q4. Pensez-vous utiliser ces connaissances et appliquer ces nouvelles compétences dans le cadre de votre travail?



Nombre de répondants : T1= 38; T2=24 ; T3=30 ; tot=92

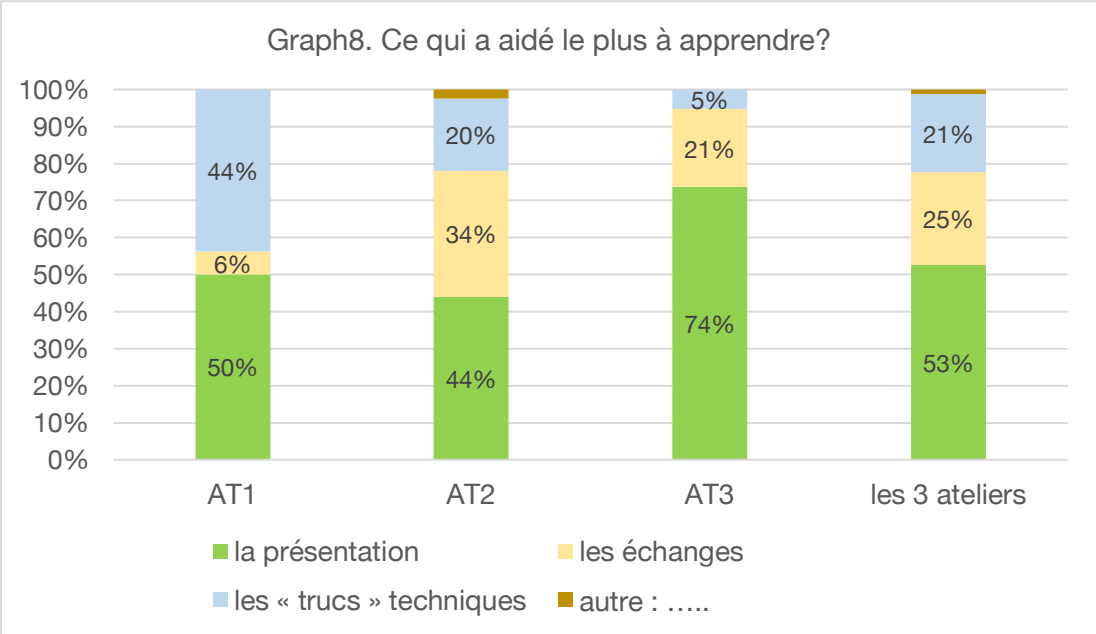
Q5. Les explications données sont-elles claires et compréhensibles?



Nombre de répondants : T1= 35; T2=24 ; T3=30 ; tot=89

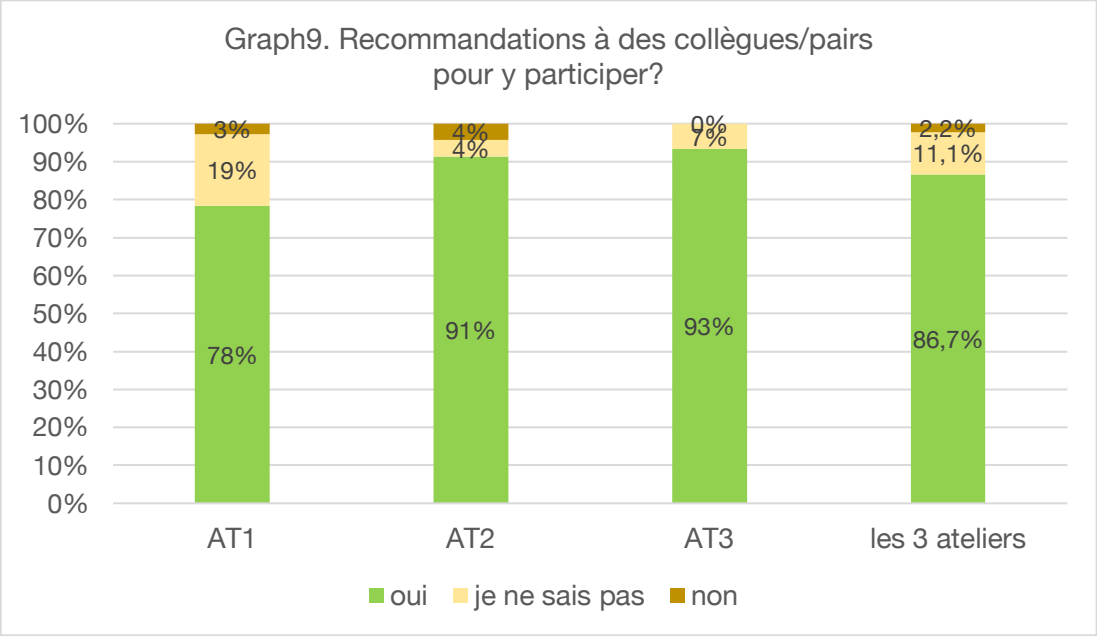
Q6 et Q7 : voir le tableau synthèse en 3 parties après le résultat de la question Q9

Q8. Qu'est-ce qui vous a le plus aidé à apprendre? Mettez une note de 1 à 3



Nombre de répondants : T1= 16; T2=41 ; T3=19 ; tot=76

Q9. Conseilleriez-vous ou recommanderiez-vous à des collègues ou pairs de suivre cette formation?



Q6. Qu'est-ce qui vous a été le plus utile lors de cette formation? Les 2 points les plus positifs + Q7. Les 2 points que je souhaiterais approfondir

Atelier thématique 1 Mesure de l'aide pour le commerce

Le plus utile	Nbre mentions	Intérêt pour approfondir	Nbre mentions
La technique/méthodologie de marquage	18	Mesure/ sources de données de l'aide pour le commerce	9
Mesure/sources de données de l'aide pour le commerce	12	La technique/ méthodologie de marquage	9
La présentation des données de l'OCDE	8	La présentation des données de l'OCDE	4
Le MAEG	7	Méthodologie d'évaluation	2
La présentation	2	Les différents secteurs	1
La codification	2	Investissements Direct Étranger	1
Importance du commerce dans le développement	1	La présentation	1
Les principales sources d'information disponibles	1	Processus d'un montage de projet	1
Tableaux de bord	1	Moyen de financement d'un projet	1
Accès aux données d'aide au développement	1		
Interactions des participants	1		

Le questionnaire portant sur l'évaluation des connaissances	1

Atelier thématique 2 - Outils et techniques de suivi, d'analyse et de visualisation diagnostiques

Le plus utile	Nbre mentions	Intérêt pour approfondir	Nbre mentions
Mapping diagnostic	5	Technique mapping	4
Indicateurs/ production d'analyses	11	Indication des résultats / sur la facilitation des échanges	6
Représentation visuelle	2	L'origine/ application des outils	1
La richesse/pertinence des outils	2	Diagnostic des fonds des bailleurs bilatéraux/multilatéraux	3
La revue diagnostique	1	Mesure/ sources de données de l'aide pour le commerce	1
L'élaboration des tableaux et graphes	2	Le fond léopard/son utilisation	3
Déterminer la potentialité des marchés	1	Conception des réalisations des graphes, courbe, histogrammes sur ordinateur	4
Le fond léopard	3	Les principales sources d'information disponibles	2
Versement effectif, engagements	1	Classification projets	3
Capital de risque	1	La présentation	1
Les principales sources d'information disponibles	2		
Tableau de bord	1		

Atelier thématique 3 - Gestion de la concertation et intégration du commerce

Le plus utile	Nbre mentions	Intérêt pour approfondir	Nbre mentions
Gestion de la concertation	5	Gestion de la concertation	3
Gouvernance de la concertation	3	Concertation	2
Concertation vs négociation	2	Importance de la concertation	2
Concept concertation	2	Concertation vs négociation	1
Concertation vs consultation	1	Concertation vs coopération	1
Concertation vs coopération	1	Mapping diagnostic	1
Concertation vs coopération	1	Suivi	1
Raisons de défaillance/concertation	1	Différence entre concertation et consultation	1
Différents modes de concertation	1	Théorie des jeux	1
Différence entre concertation/ négociateur/consultation	1		
Mécanismes de concertation	1		
l'efficacité du présentateur d'auto-réagir	1		
Mapping des projets	1		
Etre poussé à régler les contraintes	1		
Les définitions	1		
Insistance sur les responsabilités	1		
Les outils d'analyse	1		
Éliminer les procédures	1		
Relation verticale non conforme (coût d'administration/transaction)	1		

Annexe B. Liste des participants aux formations 24-26 septembre 2018

#	Nom et Prénom de l'interessé(e)	Service / Domaine	Coordonnées : Tél. et email	Présences les 24-25-26 septembre 2018		
				Lu 24	Ma 25	Me 26
I	**Ministère du Commerce et de l'Industrie (MCI)**					
1	Falaise E. Jocelyn	MCI/DCI / Prix et Promotion commerciale	4188-1919, falaisejocelyn@yahoo.fr	✓	✓	✓
2	Charles Wendy D.	MCI/Inspection commerciale / DCI	3696-3236 cdohenson@gmail.com	✓	✓	
3	Féné Roceny	MCI/USEE/ Statistiques	3682-7430, feneroceny@gmail.com	✓	✓	✓
4	Djeff Dorvil	MCI/Affaires Juridiques	jeffdorvil@gmail.com 3663-2938			✓
5	Royer Marie Gina	MCI/DEP	Regineroy2002@yahoo.fr	✓	✓	✓
6	Félix Farel	MCI/DCRI / Analyse	3831-6477, farelfelix70@gmail.com	✓	✓	✓
7	Chérilus Peterson Junior	MCI/DCI	3873-1485, ingcherilusjp@yahoo.fr	✓	✓	✓
8	Emile Jean Pierre Rochelin	MCI/DEDI	3790-2875, 3312-4733, rockemile@yahoo.fr	✓	✓	✓
9	Joseph James	MCI/DEDI	3128-8003/ 40725338, josephjam509@gmail.com	✓	✓	✓
10	Romain Nancy	MCI/DCE / Relation Commerciale Internationale	3150-1952, romainnancy22@gmail.com	✓	✓	
11	Augustin Roberto	MCI/DCE / Gestion et Règlementation des Importations	3723-0695, robertaugustin81@gmail.com	✓	✓	✓
12	Fredelin Jean Jacques	MCI/DCE / Gestion et Règlementation des Importations	3824-8680, jeanjacques.fredelin@yahoo.com	✓	✓	✓
13	Josama Jean Richard	BHN	jeanrichardjosama@hotmail.com 4834-7757	✓	✓	✓
II	**Ministère de l'Économie et des Finances (MEF)**					
14	Jimy Dorsainvil	Analyste financier MEF	*dorsainviljimy@yahoo.fr*	✓	✓	✓
15	Hortelie Mathieu	Finances Publiques MEF	*horteliemathieu@yahoo.fr*	✓	✓	✓

16	CELIME Cassandre Roberte	Finances Publiques MEF	*cassandreroberte@gmail.com*	✓		✓
III	**Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE)**					
17	Sainvilus Eben Ezer	DCE /CAED-MPCE	Sainvilus.ebenezer@ymail.com ebenezer.sainvilus@mpce.gouv.ht / 3735-6257	✓	✓	✓
18	Emmanuel Zamy	DCE/ MPCE	zamyemmanuel@gmail.com 3685-6979	✓	✓	✓
19	Frantz Pierre Paul	DPES / MPCE	Ref : Directrice de la Planification Economique et Sociale (DPES)	✓	✓	✓
20	Mr Andy victor	DPES / MPCE	Idem andymv99@yahoo.fr	✓	✓	✓
21	Mme Tamas Jean-Pierre	CAED- MPCE	Ref : Cadre de Coordination de l'Aide Externe (CAED)	✓	✓	✓
22	M. Marc Anglade	CAED- MPCE	Idem		✓	
23	Kemson Herard	Direction de la Coopération Externe du MPCE	Ref : Cadre de Coordination de l'Aide Externe (CAED) kemson23@gmail.com	✓	✓	✓
24	Samuel JEROME	DPES - MPCE	Samuel.jerome72@yahoo.fr 3621-7981	✓	✓	✓
25	Vanessa Alexis	Direction de la Coopération Externe du MPCE	Ref : Cadre de Coordination de l'Aide Externe (CAED)	✓	✓	✓
IV	**Chambre de Commerce et de l'industrie d'Haïti (CCIH)**					
26	Kim Sassine	Directrice Exécutive	kimsassine@ccih.org.ht 3809-9615 / 2946-7777	✓	✓	✓
V	**BACOZ**					
27	Jean-Claude PIERRE	Conseiller BACOZ	Jean_claude1804@hotmail.com 4890-2543 / 4890-1442	✓		✓
28	Jean Paul Perceval	Conseiller BACOZ	Percevaljeanpaul2000@yahoo.fr	✓	✓	✓
VI	**COMPUCONSULT**					
29	Carl Sherson CLERMONT	PDG /COMPUCONSULT	csclermont@compuconsult.ht 3798-0131 / 3200-8717	✓	✓	✓
VII	**Fonds de Développement Industriel (FDI)**					
30	Rojeanne Pascalina Benjamin Lionel	Officier des Opérations	pascalina@fdihaiti.com 509-4133-2832	✓	✓	✓
VIII	**Banque de la République d'Haiti**					
31	Jode Beauplan	Economiste-Statisticien, BRH	b.jode@yahoo.fr (509)2299-1164	✓	✓	✓
32	Christine Aimy Toussaint	BRH/ECONOMISTE	Christine-aimy.toussaint@brh.ht	✓	✓	
33	Alfred Jean	Service d'Economie Internationale / BRH	jeanclyde_fr@yahoo.fr 22991179	✓	✓	✓
34	Schopohl Kerstin	BRH	Kerstin.schopohl@brh.ht 4322-1980	✓	✓	
IX	***Institut haïtien de statistique et d'informatique (IHSI)***					

35	Junior ARIS	IHSI	Jaris111@yahoo.fr 3750-3892	✓	✓	✓
X	**Centre de Facilitation des Investissements (CFI)**					
36	Keren MARCELLUS,	Directrice des Opérations	keren.marcellus@cfihaiti.com	✓		
37	Wilbens SIGUINEAU,	Directeur des Études.	wilbens.siguineau@cfihaiti.com	✓	✓	✓
XI	**Direction des zones Franches /MCI**					
38	Enerve Toussaint Bordes	DZF	enervebordes@gmail.com 4858-4511	✓	✓	✓
39	Jean Reginald TIMMER	AGD	Timtim0602@yahoo.com 3701-5289		✓	✓
40	Jn-Craan LEMAY	MCI/UT	Craanley82@yahoo.fr 3838-5152	✓	✓	✓
XI	**MCI – Cadre Intégré Renforcé / MCI-CIR**					
41	Madsen GACHETTE	MCI/CIR	gacmad@yahoo.fr 3867-3737	✓	✓	✓
42	Henri Robert SEVERE	MCI/CIR	severehenrirobert@yahoo.fr 3425-1982	✓	✓	✓
43	Darlune DORVIL	MCI/CIR	ddarlune@yahoo.fr 3409-6385	✓	✓	✓
44	Thomas Gessika		thomasgpbsam@gmail.com 3751-2825	✓	✓	✓
45	Peterson Défend		defendp@yahoo.fr 3914-8035	✓	✓	✓
			TOTAL	**42**	**41**	**40**

Annexe C. Montants d'aide pour le commerce par secteur à Haïti: produit figurant dans la fiche signalétique pour Haïti de publication A4T 2015 de l'OCDE vs le produit obtenu en utilisant les données disponible du MGAE

1) <u>Ce qui était disponible</u>: **rappel de la fiche analytique OCDE-OMC Haiti A4T 2015 (avec des données remontant à 2013)** *un outil développé par OCDE-OMC en support au dialogue public-privé dans les pays /données APC par secteur*

HAITI — **AIDFORTRADE AT A GLANCE 2015**

Aid, Trade and Development Indicators for Haiti

A. DEVELOPMENT FINANCE

EXTERNAL FINANCING INFLOWS (million current USD)	2006/08	2010/12	2013	Δ:06/08-13
FDI inflows	88.1	151.0	190.0	116%
Remittances	1218.2	1545.8	1781.0	46%
Other official flows (OOF)	-0.1	5.5	6.9	-
of which trade-related OOF	-0.1	5.5	5.7	-
Official Development Assistance (ODA)	643.0	2286.2	1160.7	81%
of which Aid for Trade	56.6	307.8	251.2	344%

Sources: UNCTAD, UNCTADstat; WB, World Development Indicators; OECD, DAC-CRS Aid Activities Database

AFT DISBURSEMENTS: TOP DONORS (million current USD)

2006/08	value	%	2013	value	%
Canada	22.9	40	IDB Sp.Fund	118.3	47
EU Institutions	18.1	32	United States	59.9	24
IDA	7.3	13	IDA	23.4	9
United States	3.0	5	EU Institutions	18.4	7
Spain	2.2	4	Canada	11.6	5

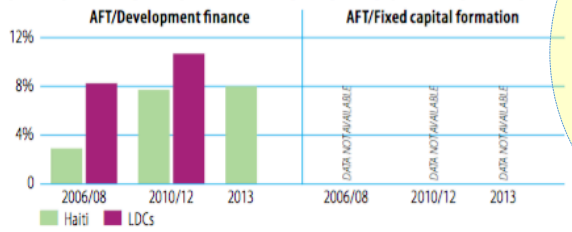
Source: OECD, DAC-CRS Aid Activities Database

TOP 3 AFT PRIORITIES

1	Transport infrastructure	2	Network infrastructure (power, water, telecomms)	3	Trade facilitation

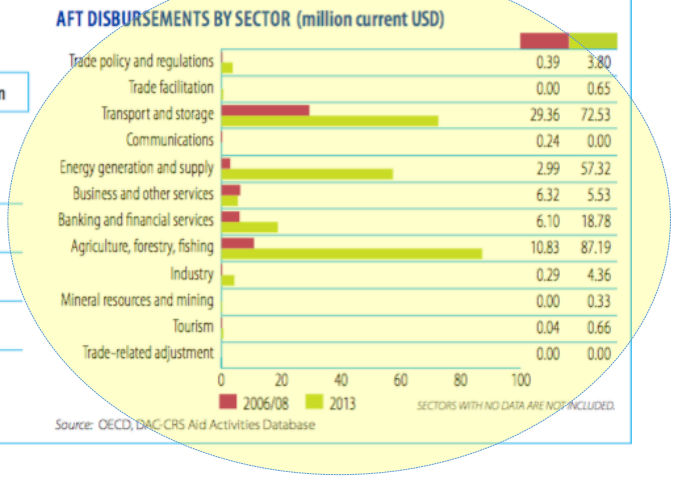
Source: OECD/WTO Partner Questionnaire

SHARE OF AFT IN DEVELOPMENT FINANCE AND FIXED CAPITAL FORMATION



Source: OECD, DAC-CRS Aid Activities Database
Note: No benchmarks are calculated for 2013.

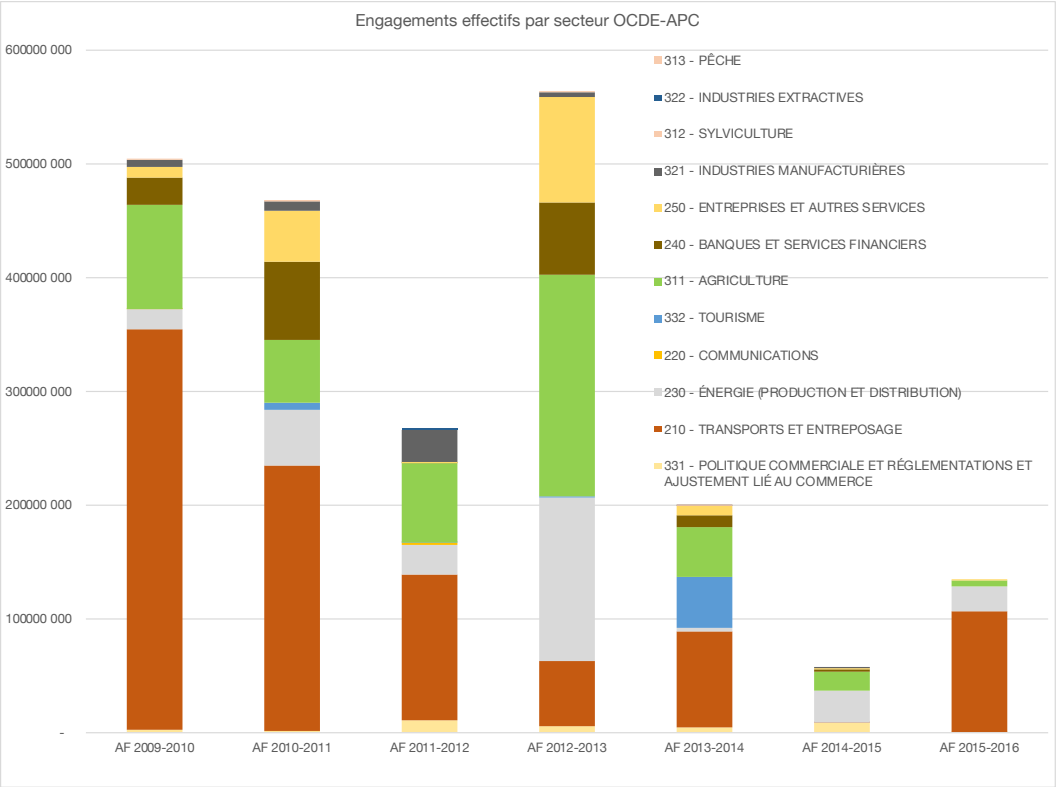
AFT DISBURSEMENTS BY SECTOR (million current USD)



Source: OECD, DAC-CRS Aid Activities Database

2) Ce qui a pu être fait par MPCE-MGAE / MCI-CIR … le même graphique mis à jour par année 2009-2016

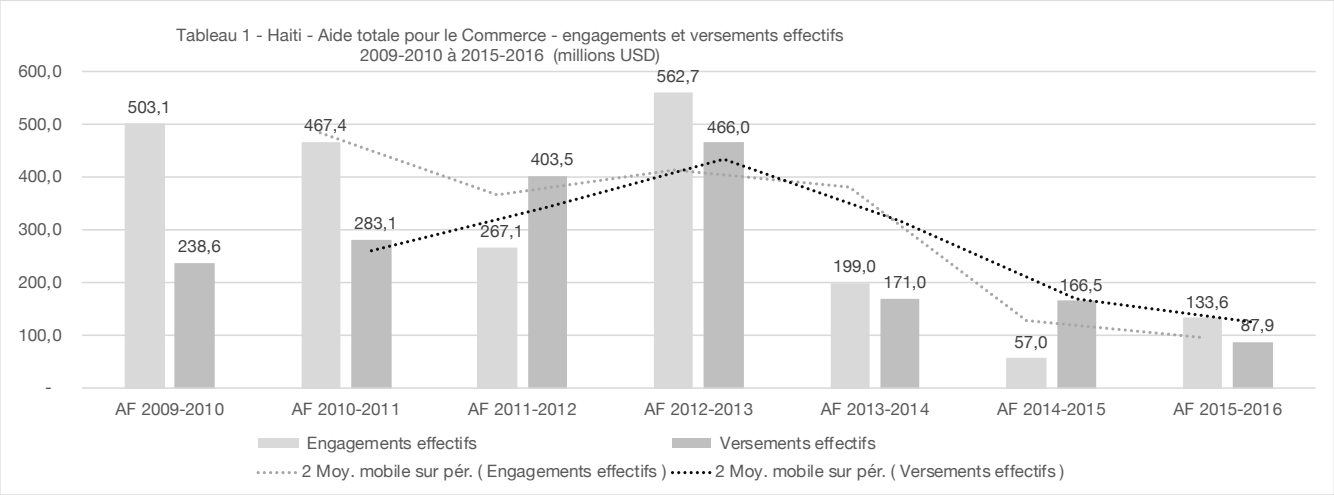
- **Évolution des engagements par secteur OCDE A4T 2009-2010 à 2015-2016**



- **Données croisées Donateurs-secteurs OCDE A4T – Versements 2015-2016**

Somme de Versements effectifs 2015-2016	210 - TRANSPORTS ET ENTREPOSAGE	230 - ENERGIE (PRODUCTION ET DISTRIBUTION)	240 - BANQUES ET SERVICES FINANCIERS	250 - ENTREPRISES ET AUTRES SERVICES	311 - AGRICULTURE	312 - SYLVICULTURE	321 - INDUSTRIES MANUFACTURIÈRES	322 - INDUSTRIES EXTRACTIVES	331 - POLITIQUE COMMERCIALE ET REGLEMENTATIONS ET AJUSTEMENT LIE AU COMMERCE	332 - TOURISME	Total général
États-Unis		27 099 034 $		2 106 996 $	3 724 141 $						32 930 171 $
Banque interaméricaine de développement	5 670 270 $			1 599 275 $	10 937 726 $					13 425 $	18 220 696 $
Banque mondiale	4 420 838 $	7 406 734 $	1 243 574 $		2 081 794 $					1 531 682 $	16 684 622 $
Union européenne	4 327 482 $	229 956 $			1 258 861 $			116 097 $	1 817 338 $		7 749 734 $
Canada		45 708 $	2 695 742 $	1 577 204 $	2 178 047 $		139 126 $		91 415 $		6 727 242 $
Taiwan	1 741 426 $				1 742 936 $						3 484 362 $
Autres (à spécifier)					776 210 $		252 218 $				1 028 428 $
Ministères - Services internes centraux					507 299 $						507 299 $
Fonds mondial		387 715 $									387 715 $
Nations Unies		111 087 $									111 087 $
Espagne										36 992 $	36 992 $
Argentine											
Autres organisations internationales universelles ou régionales											
Total général	16 160 016 $	35 280 233 $	3 939 316 $	5 283 475 $	23 207 014 $	0 $	391 345 $	116 097 $	1 908 753 $	1 582 099 $	87 868 349 $
Nombre de PTF présents	4	6	2	3	8	0	2	1	2	3	11
Classement sectoriel	3	1	5	4	2	10	9	9	6	7	

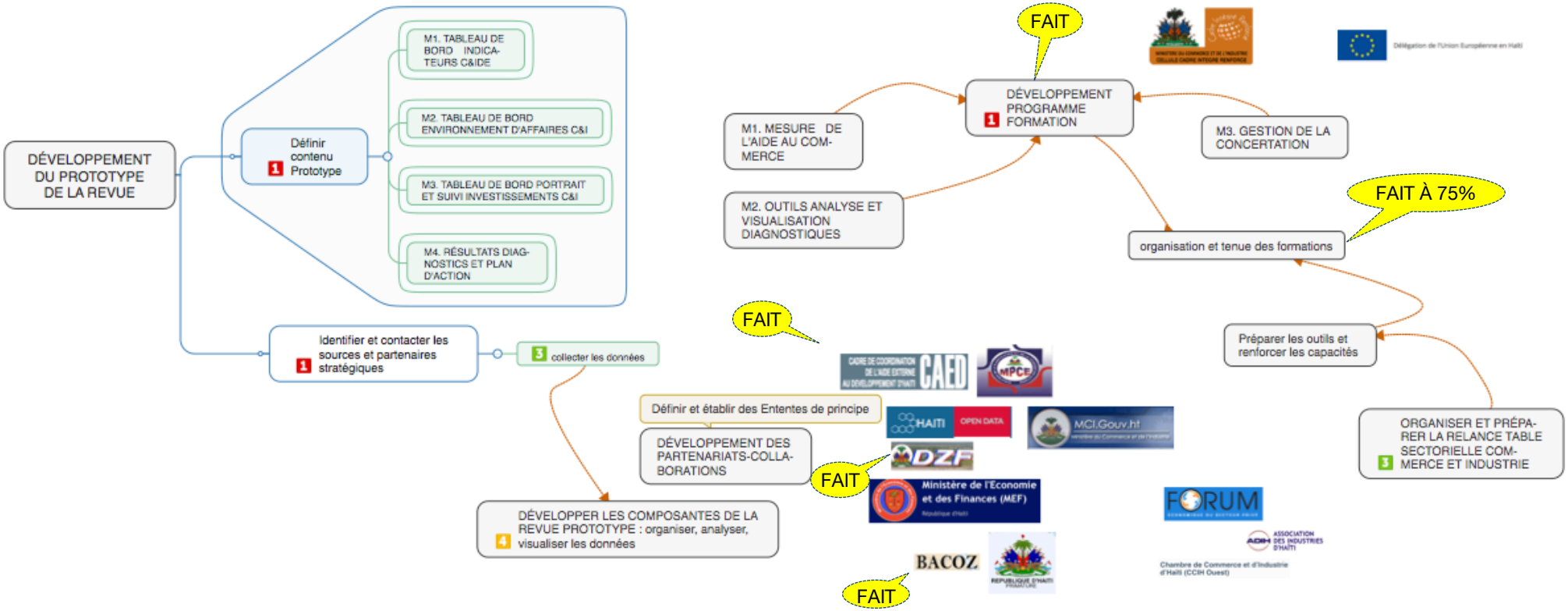
- **Évolution des engagements et décaissements OCDE A4T 2009-2010 à 2015-2016**



Annexe D. 2ème mission du consultant international
Port-au-Prince (19-26 septembre 2018) - Agenda de travail

DATE		ACTIVITÉ	PARTIE PRENANTE	ORDRE DU JOUR
Jour	Heure			
19/09 /2018	14H30	Arrivée à l'Aéroport Toussaint LOUVERTURE	Accueil par le Service de Protocole du MAEC	Arrivée, Vol Air Transat (TS-664) à :14:30 h pm
20/09 /2018	9H00 - 10H30	Rencontre de travail avec le MPCE/CAED-MGAE	Les directions de la coopération Externe (DCE) et de programmation économique et sociale (DPES)	Suivi projet Protocole d'entente et collaboration accès aux données, discussion produits d'exploitation données d'aide pour le commerce
20/09 /2018	11H15 - 12H15	Réunion de travail avec la Coordination de l'USEE	Féné Roceny et ses collaborateurs à l'USEE	Perspectives d'implication à l'initiative et au développement des activités liées à la Revue diagnostique évolutive et intégrée du commerce et de l'investissement
20/09 /2018	13H30 - 14H30	Réunion de travail avec les représentants du Ministère de l'Économie et des Finances (MEF)	Coordination assurée par Madame Rose-lourdes ELISEE	Perspectives d'implication à l'initiative et au développement des activités liées à la Revue diagnostique évolutive et intégrée du commerce et de l'investissement
21/09 /2018	9H00 - 10H30	Réunion de travail à la BRH		Présentation PPT du Consultant international et perspectives d'implication à l'initiative et au développement des activités liées à la Revue diagnostique
21/09 /2018	15H00 - 16H00	Réunion de travail avec le Coordonnateur du BACOZ et ses collaborateurs	Monsieur Chenet ST-VIL et ses collaborateurs	Partage sur le suivi de la première mission et les perspectives offertes en matière de collaboration dans le cadre de l'institution de la revue
21/09 /2018	18H00 – 20H00	Rencontre avec le Représentant du Facilitateur des donateurs (FD)	Vincent DURRUTY, DUE	Partage sur le suivi de la première mission, les activités et objectifs de la mission 2 et l'agenda ultérieur
24/09 /2018	10H00 - 13H00	Session de formation portant sur la mesure de l'aide pour le commerce (APC)	Allocution d'ouverture du Directeur Général du MCI - Animation par Monsieur Daniel BOUTAUD	Présentation du module 1 y relatif
24/09 /2018	14H30 - 15H15	Réunion avec le DG de la DZF	Consultant Daniel BOUTAUD, Coordonnateur de la Cellule CIR du MCI et Directeur de la DEP	Partage sur le suivi de la première mission, les activités et objectifs de la 2e mission et l'agenda ultérieur

24/09 /2018	14H30 - 15H00	Réunion de travail avec le DG de la Direction des zones franches (DZF)	Monsieur Rhode PREVAL et ses collaborateurs	Partage sur le suivi de la première mission et les perspectives offertes en matière de collaboration dans le cadre de l'institution de la revue
25/09 /2018	10H00 - 13H00	Session de formation se rapportant aux techniques de suivi, d'analyse et de représentation diagnostique	Présentation et animation par Monsieur Daniel BOUTAUD	Présentation du module 2 y relatif Participation de Monsieur Marc ANGLADE, Coordonnateur du CAED/MPCE
25/09 /2018	14H00 - 16H00	Réunion de travail avec la DCRI		Perspectives d'implication à l'initiative et au développement des activités liées à la Revue diagnostique
26/09 /2018	10H00 - 13H00	Session de formation ayant trait à la gestion par la concertation	Présentation et animation par Monsieur Daniel BOUTAUD o	Présentation du module 3 y relatif
26/09 /2018	13H00 - 13H30	Réunion de débriefing avec le Coordonnateur du CIR		Bilan / débriefing sur la mission et perspectives
26/09 /2018	Vol - 16H15	Départ de l'Aéroport Toussaint LOUVERTURE	Prise en charge par le Service du protocole à l'Aéroport Toussaint LOUVERTURE	Départ, Air Transat (TS-665) à : 16:15 h pm DB devra laisser le MCI au plus tard à 13H00

Annexe E. Vision globale des composantes d'activités à mener - juillet-décembre 2018

(Les No indiquent le degré de priorité)