MINISTERE DU COMMERCE ET DE L'INDUSTRIE
CELLULE CADRE INTEGRE RENFORCE (CIR)

APPUI AU MCI POUR L'INSTITUTION D'UNE REVUE DIAGNOSTIQUE ÉVOLUTIVE ET INTÉGRÉE DU COMMERCE ET DE L'INVESTISSEMENT DONT L'IDE

Mission 1 du 2 au 6 avril 2018 - Fiche de résultats

Daniel Boutaud

1. Déroulement de la mission	• L'ensemble des rencontres prévues à l'agenda ont eu lieu • Monsieur le Ministre du MCI a reçu la Mission à son démarrage (le Coordonnateur de la Cellule CIR, son adjoint et le consultant) • La participation aux réunions organisées avec les intervenants clés hors MCI a été dans l'ensemble relativement forte ou très forte (8 personnes et plus pour MPCE-MEF-Forum-CFI) • La participation des directions et cadres du MCI au débreffage a malencontreusement été faible, nonobstant la participation active de monsieur le Directeur général du MCI, d'une directrice, d'un directeur et d'une autre cadre • Avec le concours proactif de la DUE à titre de Facilitateur des donateurs, sous la gouverne de monsieur Vincent Durruty, et la présence précieuse de monsieur Daniel Denis, Directeur général du MCI ainsi que du Directeur de la DEP du Ministère, la réunion prévue avec les PTF a pu être organisée et s'assurer les participations de la DUE, de USAID, de la Banque mondiale, de la BID, du PNUD ; la Coopération suisse et l'Agence française de développement ont aussi manifesté leur intérêt à participer, mais n'ont pas pu être finalement présents[1]. Un compte-rendu détaillé de la rencontre élargie des PTF du 5 avril 2018 coordonnée par la DUE, rédigé par la Cellule CIR du MCI est disponible.
2. Résultats de la mission	• À chaque réunion, le consultant a eu l'occasion de faire la présentation du document PPT, intitulé « Appui au MCI pour l'institution d'une revue diagnostique évolutive et intégrée du commerce et de l'investissement dont l'IDE - Note

[1] La coopération canadienne, soit *Affaires mondiales Canada*, avait reçu la Mission plus tôt en journée.

conceptuelle – Résumé », qui a été arrangé et complété au fur à mesure durant la semaine de mission, en tant compte des commentaires formulés lors des réunions, puis suite à ces réunions par le Coordonnateur de la Cellule et son adjoint.

- Ce document dans sa version révisée post-mission est livré en en même temps que la présente Fiche de résultat, et est maintenant intitulé « Appui au MCI pour l'institution d'une revue diagnostique annuelle du Commerce et de l'investissement – Présentation du concept ».
- Par rapport à la Note conceptuelle, le document PPT préparé a permis de présenter et de discuter une vision plus développée du genre de contenu proposé dans la Revue diagnostic pour alimenter le dialogue, organisé en 4 modules.
- Les intervenants rencontrés ont tous signifié leur intérêt à recevoir ce document post-mission de présentation du concept et déclarés leur engagement à faire part de leurs réactions, commentaires et suggestions sur le contenu de la revue, sur le modèle de gouvernance pour la production-diffusion-suivi, les rôles et contributions qu'ils voient pour les uns et les autres – dont au premier chef leur propre implication.
- Le MIC, le MPCE, le MEF et le BACOZ aussi signifié leur disposition à coopérer pour contribuer à fournir des données et produits utiles pour élaborer le premier prototype de la Revue
- Le programme de formation proposé n'a pas fait l'objet de discussion particulière et approfondie. La justification des modules proposées semble avoir été généralement bien comprise en lien avec le besoin de renforcer les compétences dans l'exercice des fonctions CIR. Il a favorablement accueilli comme un ensemble de formations très pratiques.
- Il a été identifié comme opportun de préparer un questionnaire et de mener une enquête rapide auprès des cadres des directions concernées au MCI pour vérifier leurs habilités techniques dans l'utilisation d'Excel, l'analyse de données, la visualisation graphique et leur intérêt à développer de telles compétences.
- La mission a eu pour principal résultat d'avoir fait connaitre le projet, ses objectifs et le concept de la revue et elle parait être parvenue à susciter un intérêt à disposer d'un tel outil pour servir le dialogue PP et entre-avec les PTF.
- Elle a aussi permis de mieux cerner le contexte pertinent et divers points et problématiques importantes à clarifier, tel

	qu'il est ressorti des commentaires reçus et questions soulevées, comme exposé au point suivant.
3.a Principaux commentaires recueillis et questions soulevées ***Contenu de la Revue***	Tel que relevé dans le compte-rendu CIR de la Réunion élargie avec les PTF du 5 avril 2018, le représentant de la DUE a souligné que « la question qui se pose à ce stade est celle de savoir comment avancer avec les quatre (4) modules ou mieux définir et se mettre d'accord sur les types d'informations spécifiques et les indicateurs à inclure dans cette revue ». À cet effet, les organismes rencontrés seront prochainement sollicités pour formuler leurs propositions. Ils ont tous donné leur engagement de principe lors des réunions durant la mission.
3.b Principaux commentaires recueillis et questions soulevées ***Prise en compte des outils et plateformes d'information et de dialogue déjà en place***	Dans quelle mesure ne risque-t-on pas de tenter de refaire des choses qui existent, qu'il existe alors des recouvrements de contenu avec d'autres outils ? Comment les intégrer et capitaliser sur cet existant ? Tout d'abord, il y a lieu de noter que la Revue est conçue pour s'alimenter auprès des sources de données existantes et non pas pour dupliquer ce qui existe. Ces sources sont multiples : par exemple le MPCE est la source pour la base de données des programmes inscrits dans les PIP et le PTIP. Pour la production de la Revue, il sera éventuellement nécessaire d'examiner des informations sur un programme qui ne sont pas nécessairement inscrite dans la base de données, mais dans des documents annexes (par exemple pour la construction d'une infrastructure pour laquelle on veut déterminer quelle portion du montant total de l'investissement doit être affectée au domaine du « commerce ». Les questions de recouvrement posées ci-dessus ont plus spécifiquement été soulevées au sujet de deux instruments existants, soit : 1. **le « Portail de l'information commerciale d'Haiti** » du MCI (http://haiticommerce.gouv.ht/PL/Home/index.aspx) 2. **la plateforme «OpenData – Investir en Haiti» du CFI /MCI** (http://opendata.investhaiti.ht/) Et, il a été aussi identifié une autre problématique avec... 3. l'initiative du **« Forum sur la Compétitivité et l'Investissement (FCI) »** qui s'est tenu en septembre 2017. Les deux premiers cas sont différents du troisième. Le *Portail de l'information commerciale* du MCI et *Opendata.invest Haiti* sont des portails dont la vocation est avant tout d'être des services d'information, d'orientation et de promotion ciblés pour la clientèle des entrepreneurs et des investisseurs

	nationaux et étrangers, un service en appui à la conduite de leurs propres affaires. Ces instruments n'ont pas de fonction diagnostique. Le FCI a une autre la vocation qui est de devenir un outil de dialogue public-privé relatif à l'amélioration de l'environnement des Affaires. Cela dit, tant le *Portail de l'information commerciale* du MCI qu'avec *Haiti-Opendata* intègrent parmi l'ensemble de leurs contenus une gamme variée de données aussi appelées à se retrouver ou à servir à des analyses dans la *Revue diagnostique du Commerce et de l'Investissement*. C'est aussi potentiellement le cas des éléments d'information et du *Plan d'action du FCI* dans les différents secteurs qu'il couvre. Selon les informations recueillies, le CFI est appelé à assurer prochainement le Secrétariat permanent du Forum FCI, le processus étant en cours de finalisation au plan légal. Le CFI est en train de finaliser les travaux d'édition des Actes du FCI 2017. En première analyse, *le Portail de l'information commerciale du MCI* comme *OpenData* intègrent nombre de données utiles pour documenter surtout le module 1 (performances commerce et IDE...) et le module 2 (environnement d'affaires pertinent au commerce) de *la Revue diagnostique du Commerce de de l'Investissement*. Les données du *Forum FCI* seraient davantage utiles pour nourrir le module 2 et le module 3 de la Revue dans les aspects de diagnostic et propositions de mesures à prendre pour l'amélioration de l'environnement d'affaires pertinent au commerce. La situation sera éclaircie suite aux propositions et suggestions reçues à la mi-mai sur le contenu détaillé de la Revue et identifiant alors les contenus déjà documentés sur les deux plateformes existantes. Les contenus pertinents pour la Revue qui pourront être repris de ces deux plateformes pour exploitation. Ce sont ceux qui seront pour établir et présenter les éléments diagnostics utiles au dialogue sur le Commerce et l'Investissement.
3.c Principaux commentaires recueillis et questions soulevées ***Modèle de gouvernance, capacités en place et renforcement de capacité***	Il s'agit du motif de préoccupation le plus souvent évoqué par les intervenants rencontrés. Le projet d'institution de la revue a prévu des activités de formation. Cela dit, ils ne sauraient combler tous les besoins pour une intégration à 100% au cours des prochains mois. En pratique, la solution est ouverte et sera à choisir à partir de l'identification de différentes options quant au modèle de gouvernance qui devraient pouvoir être identifiées et comparées pour être discutées à l'occasion du premier Forum sur le Prototype de la Revue. A priori, il peut être aussi envisagé des options d'hébergement de la Revue via les plateformes à

	venir ou même de plateforme intégrée Forum de Compétitivité et Forum de la Revue du Commerce et de l'Investissement.
4. Agenda /suite	• Transmission du document PPT révisé de présentation du concept de la Revue aux intervenants rencontrés - et d'autres appelés à se joindre - sollicités pour formuler leurs commentaires, suggestions de contenu, de format, de gouvernance et leur proposition de positionnement-participation au processus d'institution et à la Revue /durant la *semaine du 16 avril* • Pour cela le PPT révisé intègre en diapo 1 un formulaire que les institutions sont appelés à retourner à la Cellule de coordination *d'ici le 15 mai* • Compilation synthèse par la Cellule des formulaires retournés par la Cellule */pour le 22 mai* • Révision et complément du document PPT de présentation de la Revue pour intégrer les suggestions et propositions pour communications aux parties prenantes des secteurs public , privé et PTF */pour le 4 juin* • Préparation de la Mission 2 prévue durant la semaine du 11 juin 2018 (11 au 14) pour une première tranche de formations et s'assurer des arrangements pour la collecte de données sur les programmes MCI auprès de MIC-MPCE-MEF-donateurs-structures d'exécution préalablement sollicités i. Rédaction des PPT de présentation des modules des formations */d'ici au lundi 11 juin* ii. Planification des formations : → Transmission aux directions MCI, pour tous les cadres des directions concernées, d'un court formulaire de repérage de leur degré de connaissances dans l'utilisation des outils de traitement et de présentation des données (suite Microsoft) utiles pour la production de la revue et les connaissances préalables dans les domaines des modules /durant la semaine *du 16 avril* pour réponse demandée au plus tard le *1 mai* → Préparation d'un tableau Excel des résultats par la Cellule et transmission au consultant pour le *16 mai* → Invitation des participants et préparation logistique (réservation de salle, projecteur-écran, petites tables ?, rallonges multiprises pour ordinateurs portables)